



أثر أساليب إدارة المشاريع المدنية على تنفيذ مشاريع البنى التحتية في المدن

رسالة تقدم بها

أحمد عبدالاله محمود

الى المعهد العالي للتخطيط الحضري والاقليمي / جامعة بغداد
وهي جزء من متطلبات نيل درجة ماجستير علوم في التخطيط
الحضري والاقليمي

بإشراف

الدكتور

الدكتور

عبد الوهاب أحمد عبد الوهاب و صدقي اسماعيل رزوقي

2009



The Influence of civil Project Management Methods on Implementation of Cities Infrastructure Project

A thesis

*Submitted to the Higher Institution of urban & Regional planning
University of Baghdad as partial fulfillment of the requirements for the
degree of Maser of science in urban and Regional Planning*

BY

AHMED ABDUL ELAH MAHMOOD

Supervised By

Dr. ABDUL WAHAB AHMED ABDUL WAHAB

&

Dr. SEDKI ESMAEEL ROSOKI

2009

المستخلص

عندما تنشأ المدن وتتطور تحتاج الى مشاريع جديدة باستمرار لمواكبة هذا التطور وهذه المشاريع يجب ان تصمم وتنفذ باتباع الاساليب الحديثة التي تضمن ادارة المشروع وتنفيذه بالشكل الذي يحقق الاهداف التي انشئ من اجلها , لذا فان مشاريع البنى التحتية هي من اهم المشاريع التي تنفذ بالمدينة لارتباطها بصورة خاصة بحياة الناس , وان طبيعة هذه المشاريع تختلف في جوهرها من حيث التخطيط والتصميم والتنفيذ عن مشاريع التشييد الاخرى كالابنية وغيرها , وذلك لتعدد مكونات تلك المشاريع وانتشارها في مساحات كبيرة قد تغطي مدينة بأكملها , لذلك فان اختيار الاسلوب الامثل لتنفيذ تلك المشاريع يعد امراً مهماً لهذا جاءت هذه الرسالة لتبين دور اسلوب الادارة الانشائية في تنفيذ مشاريع البنى التحتية , وذلك من خلال استعراض الايجابيات لهذا الاسلوب وكذلك اعطاء بعض الامثلة عن مشاريع منفذة او ستنفذ بأسلوب الادارة الانشائية لتبين دور الاسلوب في استخدامه في مشاريع ضخمة وذات اهمية كبيرة .

وقد تضمنت هذه الرسالة جانبين :- الجانب الاول (الاطار النظري) الذي يتكون من فصلين , تناول الفصل الاول ادارة تنفيذ المشاريع والاساليب المتبعة في تنفيذ تلك المشاريع وايضا عن مشاريع منفذة او ستنفذ بأسلوب الادارة الانشائية , بينما ركز الفصل الثاني على خدمات البنى التحتية بصورة من حيث التخطيط والاسس العامة التي بموجبها تقام عليها تلك المشاريع وصولاً الى عرض اربعة عناصر من عناصر البنى التحتية والحديث عن هذه العناصر بشيء من التفصيل , ومن ثم تم عرض مشاكل البنى التحتية في العراق وحسب ما جاء في تقرير الامم المتحدة - البنك الدولي وكذلك الاحتياجات المالية لكل قطاع من قطاعات البنى التحتية , الجانب الثاني (الاطار العملي) وقد تضمن الفصل الثالث اهم المشاكل الفنية والادارية في

تنفيذ مشاريع البنى التحتية للفترة من (١٩٨٠-١٩٨٩) والوقوف على اهم المشاكل في التنفيذ التي صاحبت تلك الفترة ،وكذلك دراسة ميدانية عن واقع الاساليب المتبعة في الدوائر الخدمية في تنفيذ مشاريع البنى التحتية ومحاولة الباحث ابراز نقاط الضعف في اداء تلك المشاريع نتيجة اعتمادهم على الاساليب التقليدية ، حيث تم اخذ الاجابات وتم تحليلها ومناقشتها ، ومن ثم الخروج بمجموعة من التوصيات والاستنتاجات .

Abstract

When cities are established and developed, there will be a need for new projects to cope with this development. Those projects must be designed and implemented with modern (up to date) means. This will include directing and implementing the project in a way which achieves the goals of the project. So the infrastructure projects are considered the most important project to be implemented in cities as they are connected with the life of people.

These projects in nature differ from other construction projects in planning, design, and implementation and this belongs to the versatile components of those projects and their scope which may cover a whole city. Choosing the optimal solution to implement those projects, is considered as an important matter, so this study dedicated to reveal the role of construction management style in implementing the infrastructure projects, the study made a review to the merits of the management style, with some examples of projects implemented or to be implemented with construction management style to show the role of this style to be used in great projects with a great importance.

The thesis included two parts:

The first one is the desk work, a study of two chapters. The first chapter addresses the management of implementing projects and styles used, and

projects implemented are to be implemented with this style. The second chapter concentrated on services of infrastructure according to planning and general bases of such projects, then the chapter gives a preview to four of the infrastructure factors with details, then to explain the problems of infrastructure projects in Iraq in view to the UN-International Bank report and the financial allocations needed to each sector of infrastructure.

The second part of the thesis which is the field work (Third chapter) included the important management and technical problems in implementing infrastructure projects during the period (1980-1989).

The chapter addresses also the most important problems in implementation during that period. There is also field study about management style used in services sectors in implementation of infrastructure projects.

The scholar made an attempt to show the weak points in performance of those projects as results of considering traditional styles. Answers about this matter were taken and discussed, then finished with a set of recommendations and conclusions.